



**XXI Congreso Internacional sobre Innovaciones en  
Docencia e Investigación en Ciencias Económico  
Administrativas**

**Ciudad de México, septiembre 10,11 y 12 de 2018**

**Tema central: “ESTRATEGIAS DIDÁCTICAS CENTRADAS EN EL ALUMNO”**

**Una experiencia para desarrollar emprendedores  
en el agro mexicano, caso  
ENES Unidad LEÓN UNAM**

***A través del Proyecto; Primer Contacto con Negocios Rurales  
Agropecuarios 2016-2018, León Gto. MX***

**L.A. Félix Patiño Gómez  
L.A. José Francisco Pedronni Luna  
Lic. Ma. Del Pilar Dawe Salas**

**ENES Unidad León UNAM**

**Área temática; Vinculación universidad-sociedad**

# Una experiencia para desarrollar emprendedores en el agro mexicano, caso ENES Unidad LEÓN UNAM

## INDICE

Resumen.....	2
I.- Antecedentes.....	3
II.- Proyecto.....	4
III.- Resultados.....	6
Conclusiones.....	7
Evidencias.....	8

## Resumen

Una experiencia para desarrollar emprendedores en el agro mexicano, caso ENES Unidad LEÓN UNAM, a través del Proyecto; *Primer Contacto con Negocios Rurales Agropecuarios PCNRA, 2016-2018*, León Gto. MX. Durante la asignatura Estrategias para la integración de Proyectos, una asignatura anual en el primer año de la licenciatura en Administración Agropecuaria.

Durante un año, se promueve el aprendizaje situado, en comunidades Rurales, a través del Proyecto PCNRA, el Trabajo Colaborativo, a través de equipos “sembrados” que conforman su Despacho Académico de Vinculación Empresarial, para ofrecer sus servicios profesionales como Consultores Universitarios en Negocios Agropecuarios, realizando un Diagnóstico de Rápida intervención, así como propuestas Administrativas, Contables, Mercadológicas, Legales y un Código de conducta Ética para el GGAVATT.

Surge como una iniciativa académica, ENES Unidad LEÓN UNAM y el Gobierno Municipal de León Gto.MX. a través de la Dirección de Desarrollo Rural y al programa de GGAVATT’s del Gobierno Federal, SAGARPA.

GGAVATT, es el Grupo Ganadero de Validación de Transferencia de Tecnología, cuyo objetivo central, es apoyar a los Ganaderos Lecheros, de Cabras, de Carne y Apicultores, en su trabajo Técnico, Comercial y Administrativo.

Durante un año, se trabaja de manera coordinada, las distintas asignaturas que cursan los alumnos en la ENES Unidad León UNAM. Primero el Diagnóstico de Rápida Intervención, presentan los resultados a los miembros del GGAVATT, y a las Autoridades de Desarrollo Rural. Posteriormente, realizan un plan de trabajo conforme al Diagnóstico. Los Consultores Universitarios, realizan un estudio *In-situ*, consultan datos secundarios, entrevistan a expertos y preparan los distintos reportes ejecutivos.

Las Autoridades de Desarrollo Rural, nos solicitaron apoyo para mejorar el Mercado Manos Leonasas, los Consultores Universitarios y sus Profesores, visitamos en varias ocasiones su área de trabajo, finalizando entregando los resultados en una presentación ejecutiva, ante más de 25 comerciantes, las Autoridades del Municipio y Autoridades de la ENES Unidad LEÓN UNAM.

Finalmente se organizó una Fiesta Navideña para niños del GGAVATT y el apoyo a una Señora ejemplo de Emprendimiento Urbano de León.

# Una experiencia para desarrollar emprendedores en el agro mexicano, caso ENES Unidad LEÓN UNAM

## I.- Antecedentes.

El 5 de Octubre del año 2010 se firma un "Convenio de Colaboración para la creación, construcción y operación de un complejo académico, cultural, deportivo y ecológico" entre el Rector de la Universidad Nacional Autónoma de México, Dr. José Narro Robles; Lic. Juan Manuel Oliva Ramírez, y Lic. Francisco Ricardo Sheffield Padilla, en ese entonces Gobernador del Estado de Guanajuato y Presidente Municipal del Municipio de León de los Aldama, respectivamente.

De tal manera, la UNAM diseñó la Escuela Nacional de Estudios Superiores (ENES), Unidad León, la cual está ubicada en el predio del Saucillo y el Potrero, localizados en la comunidad de los Tepetates en el Municipio de León, Guanajuato. Ocupará una extensión de 60 hectáreas, divididas en dos partes (25 y 35 hectáreas), donadas a la UNAM por el Municipio.

Su oferta educativa es de nueve licenciaturas; Odontología, Economía Industrial, Fisioterapia, Desarrollo y Gestión Interculturales, Ciencias Agrogenómicas, Desarrollo Territorial, Optometría y Administración Agropecuaria. A la fecha cuenta con 1,300 estudiantes de Licenciatura y Posgrado.

En el primer año de la Licenciatura de Administración Agropecuaria, en la asignatura; Estrategias para la integración de Proyectos, se trabaja en El Proyecto; *Primer Contacto con Negocios Rurales Agropecuarios 2016-2018*, León Gto. MX, surge como una iniciativa académica, ENES Unidad León UNAM y el Gobierno Municipal de León Gto.MX a través de la Dirección de Desarrollo Rural y al programa de GGAVATT's del Gobierno Federal, SAGARPA.

GGAVATT, es el Grupo Ganadero de Validación de Transferencia de Tecnología, cuyo objetivo central, es apoyar a los Ganaderos Lecheros, de Cabras, de Carne y Apicultores, en su trabajo Técnico, Comercial y Administrativo.

Iniciamos en el periodo 2017-1, (*agosto 2016*) integrando tres equipos "sembrados" por el Coordinador y los profesores, que se conformaron como Despachos Académicos de Vinculación Empresarial, entre todos alumnos, formaron CUNA, Consultores Universitarios de Negocios Agropecuarios. "*La CUNA del Emprendimiento Rural*"

A cada Despacho, se le asignó una GGAVATT, por parte de las Autoridades de Desarrollo Rural de León; los Apicultores de León, San José Obrero y Nuevo Lindero, fue en el segundo año, con otros alumnos, que atendimos a los de San José de los Otates, una comunidad ubicada a dos horas de la ENES Unidad León UNAM, y repetimos con, San José Obrero y Nuevo Lindero.

Cada GGAVATT se integra por 30 personas, Ganaderos, Productores y Emprendedores Rurales.

## **Una experiencia para desarrollar emprendedores en el agro mexicano, caso ENES Unidad LEÓN UNAM**

Como parte de la innovación, participaron las distintas asignaturas que cursaban los alumnos de primer año; *Estrategias para la integración de proyectos, Evolución y desafíos del campo mexicano, Administración en las organizaciones, Contabilidad y Ética profesional y valores.*

Siempre contamos con el apoyo y acompañamiento de las Autoridades de Desarrollo Rural de León.

También nos solicitaron apoyar a los participantes en el Mercado “Manos Leonesas”

### **II.- Proyecto 2016-2017**

#### **Objetivos**

1. Vincular las asignaturas del primer semestre de la Licenciatura en Administración Agropecuaria, con las actividades que realiza La Dirección de Desarrollo Rural del Municipio de León Gto. En beneficio de la Administración de los productores miembros de los GGAVATT, Grupo de Ganaderos para la Validación de Transferencia de Tecnología.
2. Apoyar al Mercado “*Manos Leonesas*” en su nombre, reglamento, imagen y comercialización de los más de 30 expositores.

#### **Estructura de operación del primer año.**

Se integraron tres equipos de nueve estudiantes cada uno, a los cuales se les denomina “*Consultores Universitarios*” quienes diseñaron tres Despachos Académicos de Vinculación Empresarial, para asumir un rol de Profesionales ante los GGAVATT’s. Los Despachos Académicos de Vinculación Empresarial, en todo momento, estarán supervisados por Profesores de la ENES Unidad León UNAM, Mtro. José Julio Carpio Mendoza, la Lic. Ma. Del Pilar Dawe Salas, L.A. José Francisco Pedronni Luna, y nuestro Director de la Carrera el L.A. Félix Patiño Gómez. También participan tres alumnos de semestre avanzado, quienes acompañarán a sus compañeros en todos los trabajos del Proyecto.

La Dirección de Desarrollo Rural de León, les asignó tres GGAVATT’s, dos productores de leche y uno de Apícolas. Los ganaderos son de Nuevo Lindero y de San José Obrero. Los Apicultores de León, son de Duarte.

Cada semana, los Consultores Universitarios, entregan una Maquila de información, que es un concentrado de noticias de interés para cada grupo de Ganaderos y Productores, señalando si son Oportunidades o Amenazas para su negocio. La entrega es a los representantes de los GGAVATT, a los Asesores Técnicos de cada Grupo, a las Autoridades de Desarrollo Rural de León y a los profesores de la ENES Unidad León UNAM.

Se mantiene una estrecha vinculación y apoyo entre autoridades de la Dirección de Desarrollo Rural su Director; Arq. Rodolfo Ponce Avila y su equipo de Fomento Agropecuario Ing. Baltazar Rodríguez Aviña y el Arq. Miguel Sevilla García y el LAE Gustavo Adolfo Campos Puente.

#### **Metodología:**

1. Los Consultores Universitarios, levantaron información de cada GGAVATT, a través de una Solicitud de Servicios y un Cuestionario para el Diagnóstico de Rápida Intervención, durante cinco semanas, visitando en varias ocasiones a las tres comunidades en compañía de representantes de Desarrollo Rural y de un profesor.

## **Una experiencia para desarrollar emprendedores en el agro mexicano, caso ENES Unidad LEÓN UNAM**

2. Se les entregó a los miembros del GGAVATT, un informe del Diagnóstico de Rápida Intervención el martes 29 a las 12 hrs en la ENES Unidad León UNAM.
3. En paralelo, se hizo un estudio del Mercado “*Manos Leonesas*” se visitó; observado y entrevistados a los más de 30 expositores, el objetivo es apoyarles con propuestas de Mejora en su Exhibición, Atención, Imagen y Comercialización.  
Algo que se identificó, es la necesidad de profesionalizar su Reglamento y a solicitud de Desarrollo Rural, una propuesta de Nombre para el Mercado.
4. El martes 29 a las 13 hrs en la ENES Unidad León UNAM, se dio a las Autoridades de Desarrollo Rural y a la Secretaría de Turismo, dichas propuestas de mejora, se les propuso tres opciones, eligiendo por votación el nombre; **Expo León EMPRENDEDORES RURALES**.
5. Con base en el resultado del Diagnóstico de Rápida Intervención, se realizó un Plan de Negocio Rural, a trabajar de noviembre a mayo 2017.
6. También se diseñó la Página en Facebook para cada GGAVATT.

### **Proyecto 2017-2018**

**Objetivo:** Conocer y apoyar las actividades que realiza la Dirección de Desarrollo Rural del Municipio de León Gto. En beneficio de la Administración de los productores miembros de los GGAVATT. Las principales Actividades de la Dirección de Desarrollo Rural; Formalización. Profesionalización Administrativa. Aprovechar programas de Apoyos Gubernamentales. Detectar Necesidades de Capacitación Administrativa y Estrategias Comerciales.

### **Estructura de trabajo del segundo año.**

1. Inicio formal; 18 de OCTUBRE del 2017, concluyendo el 2 de MAYO del 2018.
2. Se realizó el Diagnóstico de Intervención Rápida en los GGAVATTs. Del 26 al 31 de octubre 2017.
3. Se entregó el miércoles 8 de noviembre a las 12 hrs. un Informe del diagnóstico para definir la amplitud y profundidad de los servicios administrativos por parte de nuestros Consultores Universitarios de Negocios Agropecuarios. Se estableció un programa de trabajo conjunto con las Autoridades de Desarrollo Rural, los GGAVATTs y la ENES Unidad León UNAM.
4. Se les entregó semanalmente a los GGAVATTs y a Desarrollo Rural, una Maquila de información, a partir del 19 de octubre 2017 al 2 de mayo del 2018, de manera ininterrumpida.
5. El 29 de noviembre, se entregó la Administración GGAVATT, Planificador 2018, Sistema de Registro Contable, Código de Conducta ética para los GGAVATTs, Análisis de la Conducta de los Consumidores del GGAVATT y Cómo hacer frente a la resistencia al cambio.

Se mantiene una estrecha vinculación y apoyo entre autoridades de la Dirección de Desarrollo Rural, a través de su Director: Arq. Rodolfo Ponce Avila, Ing. Baltazar Rodríguez Aviña y el Arq. Miguel Sevilla García, de Fomento Agropecuario y el LAE Gustavo Adolfo Campos Puente.

En todo momento fueron supervisados por los Profesores de la ENES Unidad León UNAM, Mtro. José Julio Carpio Mendoza, Lic. Ma. Del Pilar Dawe Salas, Dr. Camilo Márquez de

# Una experiencia para desarrollar emprendedores en el agro mexicano, caso ENES Unidad LEÓN UNAM

Anda, Dr. Javier González Durand, L.A. José Francisco Pedronni Luna y los Responsables de la Licenciatura el L.A.C. Félix Patiño Gómez y el Mtro. Salvador Andrade Ortiz.

6. El miércoles 7 de marzo, se entregó el Sondeo de mercado.
7. El 28 de marzo, se entregó las Estrategias Comerciales 2018.
8. El 2 de mayo, en la ceremonia final del Proyecto, se entregó el Sistema de los Costos para el Estudio Técnico, El Reglamento Interior del GGAVATT y se entregó el reporte final del Proyecto: Primer Contacto con Negocios Rurales Agropecuarios 2017-2018.

## III.- Resultados

Se integraron tres equipos cada año, los estudiantes, diseñaron sus Despachos Académicos de Vinculación Empresarial, y ellos, como Consultores Universitarios de Negocios Agropecuarios.

Estudiantes que VIVIERON el Aprendizaje Situado, Colaborativo y Transversal. A lo largo del año, integraron su Carpeta de Evidencias de sus trabajos. Asumiendo el papel de Consultores Universitarios en Negocios Agropecuarios.

Aprendieron a trabajar en equipo de “*Alto Rendimiento*”, principalmente sábados, domingos y vacaciones. Se dieron cuenta, de cómo tratar a personas de Comunidades Rurales, a escucharlos y entender sus problemáticas; desde no saber leer ni escribir, hasta desinterés de trabajar entre ellos.

Aprendieron Haciendo, y Haciendo Aprendieron; Administración, Contabilidad, Costos, Derecho, Ética, Mercadotecnia y Metodología de la investigación.

Fueron excelentes visitantes y anfitriones, muy profesionales en todo momento.

Algo muy importante que vivieron, fue REPRESENTAR a nuestra ENES Unidad León UNAM, ¡*La Universidad de la Nación!*

Como profesores, también aprendimos a trabajar en equipo, coordinando tiempos, respetando pluralidad de opiniones profesionales, orientando a los Consultores Universitarios, adecuando los contenidos temáticos con las necesidades de los GGAVATT's.

Los miembros del GGAVATT, nunca habían tenido contacto con universitarios tan jóvenes, y muchos de ellos, no conocían las instalaciones de la ENES Unidad León UNAM.

Los comentarios que nos dieron ellos y los Agentes de Cambio, siempre fueron muy positivos, les gustó mucho su Organigrama, su Planificador, el Código de Conducta ética, su Sistema de Costos, su estrategia Comercial, su Estudio Legal, en fin, agradecieron el profesionalismo de los estudiantes, invitándolos a seguir trabajando juntos.

Otro resultado muy interesante fue el apoyo a los comerciantes Rurales, que vendían en el mercado ambulante, antes Manos Leonesas, ahora; **EXPO LEÓN EMPRENDEDORES RURALES**.

Se les orientó, en cómo atender a la clientela y vender más, el cuidado de su imagen personal y de su stand, así también, se les propuso que los expositores, se comprometieran, firmando una Carta de incorporación a la Expo y un Reglamento que no tenían.

En una sesión ante Autoridades de la Dirección de Desarrollo Rural y veinte comerciantes, se decidió el cambio de nombre, a EXPO LEÓN EMPRENDEDORES RURALES, eso impacto positivamente a un grupo de Emprendedores Urbanos, que, gracias a una iniciativa Federal, se integraron en Mercaditos México.

## Una experiencia para desarrollar emprendedores en el agro mexicano, caso ENES Unidad LEÓN UNAM

Y en el particular, patrocinamos a Doña Esperanza, una persona muy especial y encantadora. Doña Esperanza a sus 72 años, Emprendedora Urbana. Ejemplo de Trabajo y Actitud Positiva, Después de una visita a su casa, identificamos sus necesidades y le obsequiamos; un Comal, una Licuadora y un Archivero para sus documentos.

Por último, los alumnos organizaron una Fiesta de Navidad para niños del GGAVATT, un evento muy emotivo, alegre y de sana convivencia.

Nuestros jóvenes, vivieron el honor y orgullo de pertenecer a la máxima Casa de Estudios del País, siendo de primer año, *¡cumplieron como los grandes!*

Durante estos dos años, trabajamos de manera conjunta, Academia, Gobierno y Ganaderos Rurales, conociendo el ámbito profesional de cada uno, respetando y aprendiendo a sumar esfuerzos y talentos.

### Conclusiones.

Con base en el Área temática; Vinculación universidad-sociedad, a través del Proyecto *Primer Contacto con Negocios Rurales Agropecuarios 2016-2018*, León Gto. MX, podemos llegar a las siguientes conclusiones:

1.- La ENES Unidad León UNAM, vive su labor académica, promoviendo un aprendizaje; Situado, Colaborativo y Transversal. Vinculando distintas asignaturas del primer año, con las necesidades de los miembros de los GGAVATT's en León GTO.

2.- Los estudiantes de primer año de la Licenciatura en Administración Agropecuaria, viven, como Consultores Universitarios de Negocios Agropecuarios, las exigencias que implica el atender a Ganaderos, visitándolos en sus comunidades, algunas de ellas, a dos horas de distancia de la ENES Unidad León UNAM. Aprenden a preparar una visita de trabajo de campo, a recabar información *In-Situ* y de Datos Secundarios. También, trabajar respetando el acompañamiento de Autoridades del Gobierno Municipal, siendo puntuales, ordenados y profesionales.

3.- Es importante cuidar la integridad de los estudiantes, se contó con un Seguro cada vez que tienen que salir a realizar el trabajo de campo, acompañado por un profesor y un representante se la Dirección de Desarrollo Rural del Municipio de León.

4.- Otro aprendizaje, no muy común, es el trabajo en equipo de los Profesores, Coordinadores y Autoridades del Municipio, realizar un programa de trabajo, con fechas, actividades y responsables para mantener una organización en armonía.

5.- La sinergia entre Academia, Gobierno Municipal y Miembros del GGAVATT, con la finalidad de servir a las Comunidades Rurales, que necesitan apoyo Administrativo, Mercadológico, Contable, Legal y de una filosofía Ética en su labor.

6.- Los miembros de los GGAVATT's, son personas que siempre nos recibieron con mucha cordialidad, compartiendo sus necesidades, problemáticas y expectativas. Nos honraron con su presencia durante todas las presentaciones ejecutivas, únicamente en dos ocasiones no nos pudieron acompañar dos grupos de GGAVATT's, por problemas de transporte y de carga de trabajo en su comunidad.

7.- Con este tipo de iniciativas, los estudiantes aprenden a través de una EXPERIENCIA para toda la vida, teniendo una convivencia con grupos vulnerables de la sociedad.

# Una experiencia para desarrollar emprendedores en el agro mexicano, caso ENES Unidad LEÓN UNAM



Ahora, algunas evidencias en imágenes:

## NUESTROS DESPACHOS ACADEMICOS DE VINCULACION EMPRESARIAL 2016-2017



## 2017-2018



# Una experiencia para desarrollar emprendedores en el agro mexicano, caso ENES Unidad LEÓN UNAM

## EXPO LEÓN EMPRENDEDORES RURALES



Antes



Ahora



Emprendedores Urbanos, que, gracias a una iniciativa Federal, se integraron en Mercaditos México.

Y en el particular, patrocinamos a Doña Esperanza, una persona muy especial y encantadora.



Doña Esperanza a sus 72 años,  
Emprendedora Urbana.  
Ejemplo de Trabajo y Actitud Positiva.



# Una experiencia para desarrollar emprendedores en el agro mexicano, caso ENES Unidad LEÓN UNAM

Le obsequiamos; un Comal, una Licuadora y un Archivero para sus documentos.



Fiesta de Navidad para niños del GGAVATT



***¡Sigamos Haciendo Sinergia!***



*Comunidad Los Otates*



*Sello GGAVATT San José de los Otates*

# Una experiencia para desarrollar emprendedores en el agro mexicano, caso ENES Unidad LEÓN UNAM

Nuestros Despachos Académicos de Vinculación Empresarial



Nuestros estudiantes, conforman tres Despachos Académicos de Vinculación Empresarial, para trabajar bajo criterios profesionales como Consultores Universitarios, con toda la seriedad y confidencialidad en el uso de la información de los Productores Rurales.

Primer Contacto con Negocios Rurales Agropecuarios



Socios Consultores Universitarios



Primer Contacto con Negocios Rurales Agropecuarios

## CUNA 2016-2017



*Con las Autoridades de Desarrollo Rural*



*Trabajo de Campo, San José Obrero*



*Mercado; Manos Leonesas*

*Ganaderos; Nuevo Lindero En la ENES*



Escuela Nacional de Estudios Superiores  
Unidad León UNAM



## *Presentación Ejecutiva*



# Una experiencia para desarrollar emprendedores en el agro mexicano, caso ENES Unidad LEÓN UNAM



**ENES Unidad León UNAM**

León



Dirección de  
Desarrollo Rural

SAGARPA  
SECRETARÍA DE AGRICULTURA,  
GANADERÍA, DESARROLLO RURAL,  
PESCA Y ALIMENTACIÓN



**Goya con los Consultores Universitarios, Autoridades de Desarrollo Rural y miembros del GGAVATT del primer año.**

# Una experiencia para desarrollar emprendedores en el agro mexicano, caso ENES Unidad LEÓN UNAM

Una experiencia para desarrollar emprendedores en el agro mexicano

caso

ENES Unidad LEÓN UNAM



León



Dirección de  
Desarrollo Rural



Escuela Nacional de Estudios Superiores  
Unidad León UNAM

**Goya con los Consultores Universitarios, Autoridades de Desarrollo Rural y miembros del GGAVATT del segundo año**

# Una experiencia para desarrollar emprendedores en el agro mexicano, caso ENES Unidad LEÓN UNAM

Escuela Nacional de Estudios Superiores  
Unidad León

CONSULTORES UNIVERESITARIOS NEGOCIOS AGROPECUARIOS "LA CUNA DEL EMPRENDIMIENTO RURAL"

León  
Dirección de Desarrollo Rural

LICENCIATURA EN ADMINISTRACIÓN AGROPECUARIA  
PRIMER SEMESTRE

## PRIMER CONTACTO CON NEGOCIOS RURALES AGROPECUARIOS

MIE  
NOV **29**  
12H

SALA 3D del B3

PRESENTACIÓN EJECUTIVA A LOS MIEMBROS DEL GGAVATT.

Horario	GGAVATT	Despacho Académico de Vinculación Empresarial
12-12:30	San José Obrero	DGAB, Despacho Ganadero de Administradores del Bajío.
12:30-13	Nuevo Lindero	DAFA, Despacho de Asesores de Fomento Agropecuario.
13-13:30	San José Otates	ProCA, Profesionales en Consultoría Agropecuaria.

**SE EXPONDRÁN PROPUESTAS EN;**

Tema	Profesor responsable
1.- Código de Conducta Ética e Ideario GGAVATT.	Mtro. Camilo Márquez de Anda
2.- Sistema de Registro Contable	Mtro. José Julio Carpio Mendoza
3.- Administración GGAVATT	L.A. Félix Patiño Gómez

**Promoviendo un Aprendizaje Situado, Colaborativo y por Proyecto. Modelo; Constructivista y Dual.**

**NOS DARÁ MUCHO GUSTO CONTAR CON SU AMABLE PRESENCIA**



Ejemplo de la publicidad, para las Presentaciones Ejecutivas